

# Klausur „Einführung in die Produktion“ am 3. 7. 2001 Studiengänge International Business

Name:

Fachsem.:

Matrikel-Nr.:

Bearbeitungszeit: **60** min ( = 60 Punkte )

**Hilfsmittel:** Schreibutensilien und einfacher Taschenrechner;  
**keine** Mitschriften, Zettel, Programme usw.

Die Klausur besteht aus **sechs** Aufgaben, von denen **alle** zu bearbeiten sind:

---

## Aufgabe 1: Technologiestrategie und Produktionssysteme (19 Punkte)

- a) Erläutern Sie den **Begriff** der „Technologie“ und veranschaulichen Sie ihn mit Hilfe eines **Beispiels**!
- b) Was will die **Technologiestrategie** verbessern?
- c) Wie nennt man die **Umsetzung** der Technologiestrategie?



d) Nennen und erläutern Sie einen „**Inhalt**“ dazu!

e) Erläutern Sie diesen „Inhalt“ (aus d)!) am Beispiel

e1) eines Fließfertigungssystems

e2) einer Werkstattfertigung

f) Ordnen Sie die unten (*rechts*) genannten Prinzipien bzw. Eigenschaften den entsprechenden **Organisationstypen** der Produktion (*links*) zu

(Hinweis: Verbinden Sie einfach die Kreise:  $\bigcirc \text{ --- } \bigcirc$  = Zuordnung!)

Organisationstypen		Prinzip/Eigenschaft	
• Werkstattfertigung	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Objektprinzip
• Fließbandfertigung	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Verrichtungsprinzip
• Reihenfertigung	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Gruppenprinzip
• FFS	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Lange Durchlaufzeit
• Transferlinie	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Hochautomatisierung

**Aufgabe 2 (4 P.):** Ermitteln Sie die **opt. Losgröße  $L^*$**  (nach Harris/Andler):

Der Jahresbedarf beträgt 11000 Stück; an Kosten ergeben sich:

Kosten einer Bestellung = 220.- DM

Wert pro Stück = 125.- DM

Materialgemeinkosten = 25.- DM

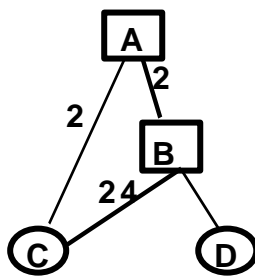
Lagerkosten pro Stück = 25.- DM

Lagerkostensatz = 20 %

Vertriebskostenzuschlag = 33,33 %

(Rechengang:

$$q^* =$$

**Aufgabe 3 (6 P.):** Ermitteln Sie den **Nettobedarf** für die abgebildete Produktstruktur („Gozinto-Graph“), wenn der Primärbedarf für A 110 beträgt und von B 10 Stück und von C 100 Stück im Lager liegen: (Rechengang sollte erkennbar sein!)

Nettobedarf(A)=

Nettobedarf(B)=

Nettobedarf(C)=

Nettobedarf(D)=

**Aufgabe 4 (8P.):** Die Studicar AG stellt in Ihrer Autofabrik in zwei 8-Stunden-Schichten **800 Fahrzeuge** vom Typ „Studerpeli“ pro Tag her. Der Bandwirkungsfaktor beträgt im hochautomatisierten Rohbau („R“; 50 Arbeitsstationen) 100 % und in der Montage („M“) mit 180 Arbeitsstationen wegen der Pausen nur 83,333%.  
(Rechengang und Dimension bitte erkennbar!)

a) Berechnen Sie für die **beiden** Systeme die **Taktzeit  $t$** !

$t$  (R)=

$t$  (M)=

b) Ermitteln Sie nun noch die **Durchlaufzeiten (DLZ)** für Rohbau und Montage!

DLZ (R)=

DLZ (M)=

**Aufgabe 5 (4 P.):** Interpretieren („Beschriften“) Sie kurz die folgende **Lieferrelation**!

## Aufgabe 6: Ankreuz-Test ( 19 Punkte )

Kreuzen Sie bitte die **ein oder zwei** richtigen Antworten pro Frage an.

Falsch angekreuzte Antworten führen zu Abzügen, wobei allerdings pro Frage nicht weniger als 0 Punkte erzielt werden.

**6.1** Das **Wirtschaftlichkeitsprinzip** lässt sich aufspalten in die Prinzipien der ???

- ☐ a) Leistungsmaximierung
- ☐ b) Leistungsbeschränkung
- ☐ c) Gewinnmaximierung
- ☐ d) Kostenminimierung
- ☐ e) Steuerminimierung

**6.2** Der **Input des Produktionsprozesses** wird in der PPS festgelegt in der ...???

- ☐ a) Terminplanung
- ☐ b) Programmplanung
- ☐ c) Fabrikplanung
- ☐ d) Mengenplanung
- ☐ e) Auftragsüberwachung

**6.3** Die Umsetzung der Strategie zur Fertigungstiefe lautet ???

- ☐ a) Eigenbezug
- ☐ b) Match or Cry
- ☐ c) Make or Buy
- ☐ d) Dimensionierung
- ☐ e) Mechatronic

**6.4** **Betriebswirtschaftliche Produktionsfaktoren** (Gutenberg's) sind ... ?

- ☐ a) Betriebsmittel
- ☐ b) Werkzeuge
- ☐ c) Werkstücke
- ☐ d) Arbeit
- ☐ e) Kapital
- ☐ f) Boden

**6.5** Bei welchem **Verfahren der Primärbedarfsermittlung** orientiert man sich am Primärbedarf der Vergangenheit ??

- ☐ a) Kundenauftragsgetriebene Programmbildung
- ☐ b) Prognosegetriebene Programmbildung
- ☐ c) Programmgebundene Bedarfsermittlung
- ☐ d) Verbrauchsgebundene Bedarfsermittlung
- ☐ e) Lagerhaltungspolitik

**6.6** Wenn der Empfänger alle Kosten ab Versandstation trägt, handelt es sich um die Lieferklausel ?..

- ☐ a) ab Werk
- ☐ b) frei Werk
- ☐ c) frachtfrei
- ☐ d) unfrei
- ☐ e) gesetzliche Regelung (§448 BGB)

**6.7** Wenn der Empfänger alle Kosten ab Versandstation/-hafen trägt, handelt es sich im internationalen Warenverkehr um die **Lieferklauseln (Inco-Terms)** ?

- |                         |    |     |                         |    |     |
|-------------------------|----|-----|-------------------------|----|-----|
| <input type="radio"/> 0 | a) | EXW | <input type="radio"/> 0 | g) | FOB |
| <input type="radio"/> 0 | b) | FCA | <input type="radio"/> 0 | h) | CFR |
| <input type="radio"/> 0 | c) | CPT | <input type="radio"/> 0 | i) | CIF |
| <input type="radio"/> 0 | d) | CIP | <input type="radio"/> 0 | j) | DES |
| <input type="radio"/> 0 | e) | DAF | <input type="radio"/> 0 | k) | DEQ |
| <input type="radio"/> 0 | f) | DDP | <input type="radio"/> 0 | l) | DDU |

**6.8** **INCO-Terms** gelten .... ???

- ☐ 0 a) immer
- ☐ 0 b) stets bei Vertragspartnern aus verschiedenen Ländern
- ☐ 0 c) stets bei Vertragspartnern aus EU-Ländern
- ☐ 0 d) bei Vertragspartnern aus Mitgliedsländern der Int. Handelskammer
- ☐ 0 e) nur bei ausdrücklicher Vereinbarung
- ☐ 0 f) eigentlich nie

**6.9** Im **Konsignationslager** gehört das gelagerte Material ???

- ☐ 0 a) dem Besteller
- ☐ 0 b) dem Lagereigentümer
- ☐ 0 c) dem Logistikdienstleister
- ☐ 0 d) dem Lieferanten
- ☐ 0 e) der Kommune
- ☐ 0 f) niemandem

**6.10** **Kapazität** eines betrieblichen Potentialsystems bedeutet .... ?

- ☐ 0 a) Leistungsvermögen in einer Periode
- ☐ 0 b) Leistungsverbrauch in einer Periode
- ☐ 0 c) Ist-Produktion einer Periode
- ☐ 0 d) Anzahl der Produkte in der Fertigung
- ☐ 0 e) Anzahl der Produktvarianten in der Fertigung

**6.11** Der **Kapazitätsabgleich** erfolgt zwischen ??? und ???

- ☐ 0 a) Kapazitätsanpassung
- ☐ 0 b) Kapazitätsangebot
- ☐ 0 c) Kapazitätsdimensionierung
- ☐ 0 d) Kapazitätsgestaltung
- ☐ 0 e) Kapazitätsnachfrage
- ☐ 0 f) Kapazitätsterminierung

**6.12** Ein Bonus ist z. B. ... ?

- ☐ 0 a) ein Abschlußrabatt für einen Rahmenvertrag
- ☐ 0 b) eine nachträgliche Gutschrift auf den Quartalsumsatz
- ☐ 0 c) ein Preisabschlag vom (hohen) Rechnungsbetrag
- ☐ 0 d) eine für „gut“ befundene Lieferung
- ☐ 0 e) eine Prämie für Bezahlung vor Fälligkeit
- ☐ 0 f) eine Prämie für Nullfehlerqualität in der Fertigung

**6.13** Zur **Reduzierung der Fertigungstiefe** eignen sich besonders ... ?

- ☐ a) multiple sourcing
- ☐ b) modular sourcing
- ☐ c) euro sourcing
- ☐ d) global sourcing
- ☐ e) safe sourcing
- ☐ f) outsourcing

**6.14** Ein spezielle Form der **Gruppenfertigung** ist ... ?

- ☐ a) Werkstattfertigung
- ☐ b) Wanderfertigung
- ☐ c) Fertigungszelle
- ☐ d) starre Transferlinie
- ☐ e) Flexibles Fertigungssystem

**6.15** In **Logistikprozessen wechseln** ....??? mit ????

- ☐ a) Outsourcing
- ☐ b) Insourcing
- ☐ c) Lieferkonditionen
- ☐ d) Input-Output-Transformationen
- ☐ d) Output-Input-Transformationen
- ☐ f) Output-Input-Relationen

**6.16** **Nachteile** der **programmgebundenen Bedarfsermittlung** sind ?

- ☐ a) aufwendige Datenpflege
- ☐ b) relativ lange Lieferzeiten
- ☐ c) Risiko fehlerhafter Bedarfsprognosen
- ☐ d) wenig Aufwand
- ☐ e) hohe Lagerkosten

**6.17** **global sourcing** bedeutet ... ?

- ☐ a) weltweit von allen Lieferanten beziehen
- ☐ b) weltweit den besten Lieferanten suchen
- ☐ c) weltweit mit allen Lieferanten verhandeln
- ☐ d) von allen Lieferanten alles beziehen
- ☐ e) von einem Lieferanten alles beziehen
- ☐ f) von allen Lieferanten eins beziehen

**6.18** **Sourcingkonzepte** bzgl. der **Anzahl** der Lieferanten sind .... ???

- ☐ a) multiple sourcing
- ☐ b) modular sourcing
- ☐ c) unit sourcing
- ☐ d) global sourcing
- ☐ e) dual sourcing
- ☐ f) outsourcing

**6.19** Die **Zahlungsklausel** „zahlbar binnen vier Wochen netto, innerhalb sieben Tagen 2,5% Skonto“ bedeutet eine Verzinsung (p.a.) von ca. ?

- |                               |                              |                                |
|-------------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| <input type="radio"/> a) 2,5% | <input type="radio"/> d) 22% | <input type="radio"/> g) 55%   |
| <input type="radio"/> b) 5,5% | <input type="radio"/> e) 33% | <input type="radio"/> h) 66%   |
| <input type="radio"/> c) 11%  | <input type="radio"/> f) 44% | <input type="radio"/> i) 97,5% |

**6.20** **Vorteile** der **Fließfertigung** sind ... ?

- ☐ a) hohe Flexibilität
- ☐ b) niedrige Flexibilität
- ☐ c) einfache Steuerung
- ☐ d) wenig Investitionen
- ☐ e) kurze Durchlaufzeiten

**6.21** **Koordinieren** kann man Produktionsabläufe durch ... ???

- ☐ a) Kontrolle
- ☐ b) Planung
- ☐ c) Aufgabenanalyse
- ☐ d) Regelwerke
- ☐ e) Arbeitsteilung

**6.22** Gründe für **Rüstzeiten/-kosten** können sein ... ???

- ☐ a) Werkstückwechsel
- ☐ b) Werkzeugwechsel
- ☐ c) Verspätete Mitarbeiter
- ☐ d) Taktausgleichszeiten
- ☐ e) Reinigungsarbeiten

**6.23** **MRP** bedeutet... ???

- ☐ a) **M**aterial **R**equirement **P**lanning
- ☐ b) **M**anufacture **R**equirement **P**lanning
- ☐ c) **M**anagement **R**etirement **P**lanning
- ☐ d) **M**anufacturing **R**esources **P**lanning
- ☐ e) **M**anagement **R**esources **P**roduction

**6.24** Moderne Konzepte der **Produktionssteuerung** sind ???

- ☐ a) Belastungsorientierte Auftragsüberwachung
- ☐ b) Belastungsfreie Auftragsübernahme
- ☐ c) Belastungsorientierte Auftragsfreigabe
- ☐ d) Kanban
- ☐ e) Kaizen
- ☐ f) Kankan

**6.25** der Unterschied zwischen **Steuern und Regeln** ...???

- ☐ a) existiert nicht
- ☐ b) liegt in der Auftragsveranlassung
- ☐ c) liegt in der Auftragsüberwachung
- ☐ d) liegt in der Reaktion auf Abweichungen
- ☐ e) liegt in der Praxisnähe